

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA
A.Ş.



1 OCAK- 30 HAZİRAN 2013 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com
-TEMmuz 2013-

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu'na

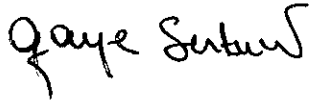
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama Anonim Şirketi ve bağlı ortaklığının 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, incelenen ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız inceleme yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız incelemeden geçmiş ve 30 Haziran 2013 tarihli inceleme raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

İnceleme, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Bir incelemenin kapsamı Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartları çerçevesinde yapılan bağımsız denetim çalışmasına göre daha dar olduğundan, inceleme, bağımsız denetimde farkında olunması gereken tüm önemli hususları ortaya çıkarabilme konusunda güvence sağlamaz. Dolayısıyla, incelememiz sonucunda bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelememiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 6 Ağustos 2013

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Zere Gaye Şentürk
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz.....	4
2. Doğan Burda Dergi Hakkında (Genel Bilgiler).....	5
3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	9
4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	9
5. Finansal Durum	14
6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar	16
7. Diğer Hususlar.....	16
8. Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı.....	17

1. PORTFÖYÜMÜZ

Kadın, Sağlık, Dekorasyon



Ekonomi, Haber, Hukuk



Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik



Bilişim, Bilgisayar



Özel İlgi, Hobi, Mutfak



2. Doğan Burda Dergi Hakkında (Genel Bilgiler)

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2013-30.06.2013 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12
Trump Towers Kule 2 Kat 21-22-23-24
Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye
Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338
Tel : (212) 410 35 70
Faks : (212) 410 35 81
Web : www.doganburda.com

2.c. Şirket'in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket'in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket'in 30.06.2013 itibariyle tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	30 Haziran 2013	%	31 Aralık 2012
Doğan Yayın Holding ⁽¹⁾	44,89	8.779.736	44,89	8.779.736
Burda GmbH ⁽²⁾	42,26	8.265.907	42,26	8.265.907
Diğer ortaklar ve Borsa İstanbul'da işlem gören ⁽³⁾	12,85	2.513.532	12,85	2.513.532
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

⁽¹⁾ 30 Haziran 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Doğan Yayın Holding'in sahibi olduğu %44,89 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin %4,17'sine karşılık gelen kısmı Borsa İstanbul'da açık statüdedir.

⁽²⁾ 30 Haziran 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Burda GmbH'nin sahip olduğu %42,26 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin %2,26'sına karşılık gelen kısmı açık statüdedir.

⁽³⁾ Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Temmuz 2011 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Haziran 2013 tarihi itibariyle Doğan Burda sermayesinin % 15,11'ine (31 Aralık 2012: %15,11) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. 30 Haziran 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle Doğan Burda sermayesinin %19,28'ine karşılık gelen paylar açık statüdedir.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Şirket’imizde her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Herhangi bir pay sahibinin oy hakkına üst sınır getirilmemiştir. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.

Tertip	Grup	Nama / Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Hisse Adedi (Bin Adet)	İmtiyaz Türü (*)
1,2,3,4	A	Nama	1	7.823.670	a,b,c,d,e
1,2,3,4	B	Nama	1	7.823.670	a,b,c,d,e
1,2,3,4	C	Hamiline	1	3.911.835	-
				19.559.175	

(*) Hisse senetlerine tanınan imtiyazların detayı aşağıdaki gibidir:

a) Yönetim Kurulu üyesi aday gösterme imtiyazı: (Ana Sözleşme Md. 17)

Yönetim Kurulu üyeleri, A grubu hisse sahibi hissedarların göstereceği adayların arasından ve B grubu hisse sahibi hissedarların göstereceği adaylar arasından, eşit sayıda olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu’nun Sermaye Piyasası Kurulu’nca belirlenen oranda veya adette üyesi ise bağımsız üye niteliğini haiz adaylar arasından, yukarıda birinci fıkrada belirlenen esaslar dahilinde, genel kurulca seçilir.

b) Denetçi aday gösterme imtiyazı: (Ana Sözleşme Md. 27)

Genel kurul biri A grubu hisse sahiplerinin göstereceği adaylar arasından ve diğeri B grubu hisse sahiplerinin göstereceği adaylar arasından olmak üzere iki denetçi seçer.

c) Önalım ve birlikte satma hakkı: (Ana Sözleşme Md. 7)

A ve/veya B grubu hisse sahibi hissedarlar, Şirket Ana Sözleşmesi’nin 7. maddesinin (b) fıkrasında detaylı şekilde anlatıldığı üzere, A ve/veya B grubu hisselerinin herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkına sahiptir.

d) Hisse devri kısıtlamaları: (Ana Sözleşme Md.7)

Nama yazılı A ve B grubu hisseler, Şirket Ana Sözleşmesi’nin 7. maddesinin ilgili hükümleri saklı kalmak şartı ile, hisseleri temsil eden ilmühaberlerin veya sair evrakın ciro edilip, devir alana teslimi suretiyle devredilir. Nama yazılı hisselerin her türlü devri Yönetim Kurulu’nun onayına tabi olup, pay defterine kaydedilmesi gerekir. Hamiline yazılı C grubu hisseler ise Şirket Ana Sözleşmesi’nin 7. Maddesinin kayıtlarına bağlı olmaksızın Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı’nın ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve hisselerin kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere göre serbestçe devredilebilir.

e) Tasfiye memuru aday gösterme imtiyazı: (Ana Sözleşme Md. 34)

Şirket'in iflastan başka nedenlerle tasfiyesi halinde, tasfiye, Genel Kurul tarafından biri A grubu, diğeri B grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından atanacak iki tasfiye memurunca ifa edilir.

2. e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket'in % 99,96 oranında bağlı ortaklığı olan DB Popüler Dergiler Yayıncılık Anonim Şirketi'nin kuruluşu 28 Eylül 2005 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na ticaret siciline tescil ve 4 Ekim 2005 tarih ve 6403 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş.'nin 25 Mart 2013 tarihinde gerçekleşen, 2012 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket'in faaliyetinin devam etmesinde bir fayda görülmemesi sebebiyle fesih ve tasfiye edilmesine karar verilmiştir.

2. f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01.01.2013- 30.06.2013 hesap dönemi içerisinde Şirket'imiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g. Yönetim Organı ve Üst Düzey Yöneticiler

2.g.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulumuz aşağıda belirtilmiştir.

Mehmet Y.Yılmaz dışında yürütmeye görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği
Paul-Bernhard Kallen	Başkan	İşletmeci
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	İşkadını
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci
Christian Fiedler	Üye	Yönetici
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetici
Fabrizio D'Angelo	Üye	İşletmeci
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Üye	Mühendis
Paolo Zanetto	Bağımsız Üye	Yönetici

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz www.doganburda.com adresindeki Yatırımcı İlişkileri bölümünde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri 2013 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Ana Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Ana Sözleşmemizin 22. ve 23. numaralı maddeleri bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirket'imizin internet sitesinde yer almaktadır.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu):

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	İcra Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	Yönetici	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	Mühendis	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü	Mühendis	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü	Gazeteci	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı	İşletmeci	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü, Tüzel Kişi Temsilcisi	Yönetici	Projeler Direktörü

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Paolo Zanetto	Başkan
Metin Tanju Erkoç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Şirket'imiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi, 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Genel Kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapacak ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenecektir.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Yahya Üzdiyen	Üye
Dr. Murat Doğu	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Tolga Babalı	Üye
Erem Turgut Yücel	Üye
A.Didem Kurucu	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

Adı-Soyadı	Görevi
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü, Tüzel Kişi Temsilcisi

2.h. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Ana sözleşme değişikliği olmamıştır.

3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket’imizde 30 Haziran 2013 tarihi itibariyle herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4. a. İşletmenin Faaliyet Konusu, Faaliyet Göstediği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Şirket” veya “Doğan Burda”) 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürğüç Gaz. Tic. Tur. ve Org. A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın Holding” veya “DYH”) ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Ekim 1999 tarihinde AD Yayıncılık A.Ş.’yi kül halinde devralan Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul’da (“Borsa İstanbul”) 28.03.2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH

olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ő. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir. Bu durumda Burda GmbH, Şirket sermayesinde % 42,26 oranında doğrudan pay sahibi haline gelmiştir.

Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 28 (31 Aralık 2012: 27) olup, bu dergilerin 11 (31 Aralık 2012: 10) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki Őirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Verlag AG
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Groupe Express Roularta S.A.
- Hello! Limited
- Chip Holding GmbH
- Bonnier Corporation

Şirket'imizin internet sitesi "www.doganburda.com" adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde konsolide finansal raporlar, Ana Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

4.b.1 Tiraj

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere istinaden, Türkiye'de 2013 yılında ilk altı ayda 17,1 milyon adet dergi satılmıştır (2012 yılı ilk altı ay: 19,3 milyon adet). Bu satış adedinin kapak fiyatları üzerinden ciro karşılığı 46,7 milyon USD'dir (2012 ilk altı ay: 48,7 milyon USD).

Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan 9,7 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 31,8 milyon USD'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde % 7,1 gerileme olmasına rağmen, cirolarındaki düşüş % 0,9'da kalmıştır.

Doğan Burda tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 4 haftalık, 22 aylık ve 2 tane de özel periyottaki dergilerinin yanısıra diğer çeşitli periyotlardaki 34 yayınıyla 2013 yılı ilk altı ayında 3,1 milyon satış adedi (2012 yılı ilk altı ay: 3,1 milyon) ile %32'lik pazar payına sahiptir ve liderliğini sürdürmektedir.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız Atlas, Maison Française, Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Evim, Yacht Türkiye ve Blue Jean'dir. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise Burda Style, EvBahçe ve Tempo dergileridir.

Dünyanın en prestijli ve en çok satan gezi/coğrafya dergilerinden biri olan GEO dergisinin Tükçe edisyonu Grüner+Jahr lisansı ile Mart 2013'ten itibaren DB tarafından aylık olarak yayınlanmaya başlamıştır.

Alternatif satış kanalları ve satış geliştirme:

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre; dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli olması için yapılan çalışmalar 2013 yılı ilk altı ayında da devam etmiştir. Tüm satış noktalarında Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (DPP) tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların adedi 2013 yılı ilk altı ayında 2.278'e (2012 ilk altı ay: 2.131) yükselmiştir. Doğan Burda'nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %65'tir. Dergilerin %35'i ise Yaysat'ın (dağıtım şirketi) yaklaşık 6.000 adet satış noktasında okuruyla buluşmuştur.

Abone ve okur hizmetleri:

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Doğan Burda dergilerinin toplam abone adetleri 2013 yılı ilk altı ayında, 2012 ilk altı ayına göre % 6,5 artış göstermiştir. Bu artışta, telefonla abonelik pazarlanmasında elde edilen başarılı sonuçlarla beraber, Mart ayında yayınlanmaya başlanan GEO dergisinin hızla yükselen abone adetleri de etkili olmuştur.

2013 yılı ilk yarısında, çoğunluğu bilgisayar dergilerinde promosyon olarak verilen CD-DVD'lerdeki teknik sorunlardan kaynaklanan 183 adet okur şikayeti alınmış olup tümü süratle çözümlenmiştir.

Çağrı merkezine okurlardan gelen 19.500'ün üzerindeki çağrının tümü ilgili yerlere aktarılarak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Dış Yayınlar:

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, 2013'ün ilk yarısında ithal edilen 217 çeşit yayın yaklaşık 690.000 adet satılarak 1,5 milyon USD ciroya ulaşmıştır (2012: 1,7 milyon USD).

4.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı'nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarının 2013 yılının ilk altı ayında, bir önceki yılın ilk altı ayına göre değişim göstermeyerek 63,0 milyon TL seviyesinde kaldığı tahmin edilmektedir.

Doğan Burda Dergi'nin pazar liderliği devam etmektedir.

4.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla, dergilerin kapak fiyatlarında herhangi bir fiyat artışı yapılmamıştır.

Geçmiş yıllara göre önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

4.d. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2013'ün ilk yarısında tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur.

Şirket reklam ve tiraj pazarlarında liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde genişletmeyi hedeflemektedir. Buna yönelik olarak da dünyanın en çok satan gezi/coğrafya dergilerinden 'Geo' değerli alt markası 'Geo Saison' ile birlikte başarılı lansmanla Mart 2013 ayında Doğan Burda portföyüne katılmıştır.

Ayrıca Nisan ayında üçer aylık periyotlarla yayınlanması planlanan kişisel gelişim rehberi Pozitif yayın hayatına başlamıştır.

Son olarak; Mayıs ayında, iki haftada bir yayınlanacak teknoloji dergisi Nexxt ücretsiz olarak tablet kullanıcılarıyla buluşmuştur.

4.e. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Kalite ve verimliliğin artırılması sağlanarak, sürdürülebilir büyüme ve karlılık hedeflenmektedir.

4.f. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikası:

Şirket 2013 yılında, var olan portföyüne odaklanarak bunlara yapılacak yatırımların yanısıra gerek lisanslı gerekse yerli yayın lansmanıyla tiraj ve reklam gelirlerini artırmayı hedeflemektedir.

Faaliyette bulunulan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

4. g. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Şirket'in öngörülebilir riskleri kur hareketlerine bağlı hammadde maliyetleri, bulunduğu reklam ve tiraj pazarındaki dalgalanmalardır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket'imizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk

yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket'imiz faaliyetlerinden dolayı, piyasa kur riskine maruz kalmaktadır. Finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır.

4. h. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla 284.534 TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır.

4. i. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

4. j. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirket'imiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

4. k. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen önemli Olaylar:

1 Temmuz 2013 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.06.2013 tarih ve 2037 – 6842 sayılı yazısı ile uygun bulunan Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 27.06.2013 tarih ve 7376 – 5150 sayılı izni çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3., 5., 6., 7., 8., 9., 10., 11., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 20., 21., 22., 23., 24., 25., 26., 27. ve 28. maddelerinin tadili ile 29., 30., 31., 32., 33., 34., 35., 36., 37., 38. ve 39. maddelerinin iptali hususları ortakların onayına sunulup oy birliği ile onaylanmıştır.

5. Finansal Durum

5.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu:

2013 yılı ilk yarısında stratejik hedefler doğrultusunda pazar liderliği korunmaktadır.

5.b.Özet Bilanço:

Varlıklar (Konsolide Bin TL)	İncelemeden	Yeniden	%
	geçmiş	düzenlenmiş	
	30/06/2013	bağımsız	
		denetimden	
		geçmiş	
Nakit ve nakit benzerleri	2.817	7.374	(61,8)
Ticari alacaklar	36.005	33.490	7,5
Stoklar	1.294	1.440	(10,2)
Diğer Dönen Varlıklar	1.428	1.118	27,7
Toplam Dönen Varlıklar	41.544	43.423	(4,3)
Ertelenmiş vergi varlığı	1.694	1.404	20,7
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	15.544	15.819	(1,7)
Maddi duran varlıklar	2.024	2.098	(3,6)
Maddi olmayan duran varlıklar	1.075	1.230	(12,6)
Diğer duran varlıklar	24	27	(10,8)
Toplam Duran Varlıklar	20.361	20.579	(1,1)
Toplam Varlıklar	61.905	64.001	(3,3)

Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Konsolide Bin TL)	İncelemeden	Yeniden	%
	geçmiş	düzenlenmiş	
	30/06/2013	bağımsız	
		denetimden	
		geçmiş	
Kısa vadeli ticari borçlar	10.320	7.761	33,0
Dönem karı vergi yükümlülüğü	751	646	16,3
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	8.113	8.284	(2,1)
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.185	16.691	14,9
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	6.746	6.233	8,2
Ertelenmiş gelirler	253	439	(42,4)
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.999	6.673	4,9
Toplam Yükümlülükler	26.184	23.363	12,1
Toplam Özkaynaklar	35.721	40.638	(12,1)
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	61.905	64.001	(3,3)

Gerçekleşen 7.647.470 TL tutarındaki nakit brüt temettüye paralel olarak 30 Haziran 2013 bilançosu 31 Aralık 2012 bilançosuna göre % 5,5 oranında küçülmüştür.

5.c. Özet Gelir Tablosu:

Konsolide (Bin TL)	Yeniden düzenlenmiş bağımsız denetimden		%
	İncelemeden geçmiş 30/06/2013	geçmiş 31/12/2012	
Hasılat	49.606	50.581	(1,9)
Satışların maliyeti (-)	(28.289)	(27.856)	1,6
Brüt Satış Karı	21.316	22.725	(6,2)
Operasyonel giderler (-)	(18.053)	(16.904)	6,8
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler	216	(1.055)	(120,5)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	3.480	4.766	(27,0)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	-	(9)	
Finansman giderler,net	(131)	(244)	(46,3)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar/(Zararı)	3.348	4.513	(25,8)
Dönem vergi gideri	(617)	(1.242)	(50,3)
Dönem Net Karı / (Zararı)	2.731	3.271	(16,5)

Bazı yayınların ve etkinliklerin ikinci yarıyla kaymasının yanısıra gerçekleştirilen lansmanların ve projelerin yatırım giderlerinin etkisiyle Dönem Net Karı'nda % 16,50'lık bir gerileme gerçekleşmiştir.

5.d. Rasyolar:

	2013	2012
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kayn.)	2,17	2,60
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab. Kayn.)	0,15	0,44
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	1,43	1,56
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0,73	0,57

5.e. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket'imizde risk yönetimi; mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

5.f. Sermaye Piyasası Araçları:

01.01.2013-30.06.2013 döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

5.g. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli uygulamalar devreye alınmıştır.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı iç kontrol fonksiyonunu yerine getirilmesinde yardımcı olmakta ve Şirket'imizin Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı bu görevi etkin bir şekilde yürütmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: IV, No:56 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir.

7. Diğer Hususlar

7.a. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket'imizin Doğan Yayın Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

7.b. Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler:

Şirket'in 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla bağlı ortaklığı ile beraber personel sayısı 360'dır (31 Aralık 2012: 350).

Şirket'imiz, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

Doğan Burda İnsan Kaynakları bölümü tarafından, Doğan Burda'nın organizasyonel yapısı, görev tanımları, İşe Alma ve Yerleştirme'den Ücret Yönetimi'ne kadar tüm İnsan Kaynakları sistemleri kullanılarak, şirket içinde yaşanan değişikliklerin ve yürütülen tüm işlemlerin kurumsal bir altyapı üzerine organize edilmesine özen gösterilmektedir.

8. Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A.Ş. BAŞKANLIĞI'NA
İSTANBUL

06.08.2013

DOĞAN BURDA DERGI YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIĞI
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 06/08/2013
KARAR SAYISI : 2013/19

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin, 01.01.2013-30.06.2013 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; incelemenden geçmiş, konsolide finansal rapor ile 01.01.2013-30.06.2013 ara hesap dönemine ait faaliyet raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal rapor ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış finansal raporun, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Mehmet Yakup Yılmaz
Kurucu
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı

Ayşe Didem
Finans Direktörü

Alpaslan İçli
Muhasebe Müdürü